



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA "CONSTANTIN BRÂNCUȘI" DIN TÂRGU-JIU
FACULTATEA DE ȘTIINȚE MEDICALE ȘI COMPORTAMENTALE
DEPARTAMENTUL SĂNĂTATE ȘI MOTRICITATE

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

STUDII UNIVERSITARE DE MASTERAT

TITLUL OBȚINUT- MASTER
Denumirea calificării **SPECIALIST ÎN MANAGEMENTUL SERVICIILOR DE SANATATE**

CODUL CALIFICĂRII
NIVELUL DE STUDII **7 CNC**
DOMENIUL - **Medicină**

DENUMIREA PROGRAMULUI - **MANAGEMENTUL SERVICIILOR DE SANATATE**

FORMA DE ÎNVĂȚĂMÂNT - **ÎNVĂȚĂMÂNT FRECVENȚĂ (IF)**

DURATA STUDIILOR - **1 AN**

CREDITE DE STUDIU - **60 CREDITE**

Valabil începând cu anul universitar:
2026-2027



UNIVERSITATEA "CONSTANTIN BRÂNCUȘI" DIN TÂRGU-JIU
FACULTATEA DE ȘTIINȚE MEDICALE ȘI COMPORTAMENTALE

Domeniul: **Medicină**

Denumirea programului: MANAGEMENTUL SERVICIILOR DE SĂNĂTATE

Aprobat Președinte Senat,
Prof.univ.dr. Lucia Paliu-Popa

Durata studiilor: 1 an

Diploma acordată: Diplomă de Masterat

Promoția: 2027

Valabil pentru anul universitar 2026/ 2027

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT ANUL I

Nr. crt.	Discipline obligatorii	Codul disciplinei	DOB DOP DFA	Semestrul 1 (14 săptămâni)								Semestrul 2 (14 săptămâni)								TOTAL ORE			TOTAL ORE FIZICE	
				Frontal			Nr. credite		Formă evaluare			Frontal			Nr. credite		Formă evaluare			CURS	S/LP	INDIVIDUAL		
				C	S	LP	T	Ex.	Cv.	Verif.	C	S	LP	T	Ex.	Cv.	Verif.							
I. DISCIPLINA																								
1	Sisteme sanitare, servicii și programe de sănătate publică	UCB 04.03. DF1.01	DOB	2	2		7	E													28	28	119	56
2	Sisteme informatice medicale și managementul datelor în sistemul sanitar	UCB04.03. DF1.02	DOB	1		2	7		C												14	28	133	42
3	Comportament organizational & Leadership	UCB04.03. DS1.03	DOB	1	1		6	E													14	14	122	28
4	Legislație medicală și farmaceutică	UCB04.03. DS1.04	DOB	1	2		6	E													14	28	108	42
5	Management strategic și dezvoltare instituțională	UCB04.03. DS1.05	DOB	1	1		4	E													14	14	72	28
6	Etică și Integritate academică	UCB04.03. DC 2.06	DOB								1			3	E						14	0	61	14
7	Contabilitate și management financiar pentru sistemul sanitar	UCB04.03. DS2.07	DOB								1	2		4	E						14	28	58	42
8	Antreprenoriat în servicii medicale	UCB04.03. DS2.08	DOB								1	2		4	E						14	28	58	42
9	Managemenul calității si siguranței serviciilor de sănătate	UCB04.03. DS 2.09	DOB								1	1		4	E						14	14	72	28
10	Biostatistica aplicata	UCB04.03. DS 2.10	DOB								2		2	5		C					28	28	69	56
11	Disciplină opțională	UCB04.03. DC 2.11	DOP								1			3		C					14	0	61	14
12	Practică de specialitate	UCB04.03. DS 2.12	DOB									4	3		C						0	56	19	56
13	Cercetare aplicată pentru elaborarea lucrării de disertație	UCB04.03. DS 2.13	DOB									4	4	E							0	56	44	56
Total ore fizice obligatorii pe săptămână				6	6	2	30	4	1	0	7	5	10	30	5	3	0	182	322	996	504			
				14			30	5		22			30	8										

EXAMEN DE DISERTAȚIE

10 CREDITE

Nr. crt.	Discipline opționale	Cod	Cod	Semestrul 1								Semestrul 2								TOTAL ORE														
				Frontal			Nr. credite		Formă evaluare			Frontal			Nr. credite		Formă evaluare			CURS	LP	INDIVIDUAL	TOTAL ORE FIZICE											
				C	S	LP / L	T	Ex.	Cv.	Verif.	C	S	LP / L	T	Ex.	Cv.	Verif.																	
1.	O disciplină din:																																	
10.1.	Evaluarea stării de sănătate a populației	UCB04.03. DC11.2.01	DOP														1						3			C				14	0	61	14	
10.2.	Grupuri vulnerabile în sănătatea publică	UCB04.03. DC11.2.02	DOP														1							3			C				14	0	61	14

Rector,
Prof.univ.dr.ing. Luminița-Georgeta Popescu

Decan,
Prof.univ.dr. Monica Delia Bică

Director Departament,
Conf. univ. dr. Iacob Daniel Chivu

Domeniul de Masterat: Medicină
Programul de studii: Managementul serviciilor de sănătate
Diploma acordată: Diplomă de masterat
Durata studiilor: 1 an -2 semestre
Promoția: 2027

APROBAT,
PREȘEDINTE SENAT
Prof. univ. dr. Lucia Paliu-Popa

ANEXĂ LA PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT PENTRU PROGRAMUL DE STUDII MANAGEMENTUL SERVICIILOR DE SĂNĂTATE

Studentii care vor să se formeze pentru profesia didactică, pot urma cursurile **Programului de studii psihopedagogice pentru Nivelul II (aprofundare) de certificare pentru profesia didactică** în cadrul Departamentului de Pregătire a Personalului Didactic.

I. STRUCTURA ANULUI UNIVERSITAR

Anul de studiu	Activități didactice		Sesiune de examene			Practică	Vacanțe		
	Sem. I	Sem. II	Iarnă	Vară	Restanțe		iarnă	Feb.	Vară
Anul I	14	14	3	3	2		2	1	

Practica se poate realiza comansat sau săptămânal, în funcție de prevederile convențiilor de practică care se vor încheia.

II. NUMĂRUL ORELOR PE SĂPTĂMÂNĂ (parcursul obligatoriu de studiu)

Ani de studiu	Semestrul I					Semestrul II					Prevederi ARACIS
	C	S	L	P	TOTAL	C	S	L	P	TOTAL	Minimum 14 conform standardelor ARACIS
Anul I	6	6		2	14	7	5	0	10	22	

III. EXAMENUL DE DISERTAȚIE

Condițiile de susținere a lucrării de disertație sunt prezentate în Metodologia privind organizarea și desfășurarea examenelor de finalizare a studiilor: examene de disertație, aprobată de Senatul universității.

1. Perioada de întocmire a lucrării de disertație: semestrul 2;
2. Perioada de definitivare a lucrării de disertație: semestrul 2;
3. Promovarea examenului de disertație – 10 credite alocate

IV. STRUCTURA PRACTICII ȘI ELABORAREA LUCRĂRII DE DISERTAȚIE:

Practică – Anul I (Semestrul 2): =56 ore

Cercetare aplicată pentru elaborarea lucrării de disertație – Anul I (Semestrul 2): 14 săptăm. x 1 zi x 4 ore/zi = 4 ore/săpt=56 ore

V. Absolvenții studiilor universitare pot ocupa posturi în învățământ cu condiția parcurgerii și promovării programului de studii psihopedagogice oferit numai de către D.P.P.D. (Anexă). Certificatul de absolvire a D.P.P.D. acordă dreptul de exercitare a profesiei didactice în învățământul secundar, postliceal și superior, potrivit legii

VI. PONDEREA DISCIPLINELOR DE STUDIU, DUPĂ CONȚINUT

Anul de studiu	Discipline (nr. ore/an)								Total discipline
	Fundamentală		Specialitate		complementară		Opțională		
	ore	%	ore	%	ore	%	ore	%	
I	98	19.44%	378	75.00%	28	5.56%	14	2.78%	504
Total	98	19.44%	378	75.00%	28	5.56%	14	2.78%	504

Anul de studiu	Ore curs	Ore aplicații	TOTAL
I	13	23	36
Total	13	23	36
Raport curs/aplicații		0.57	



VII. BILANT GENERAL II (după criteriul obligativității)

Nr.	Tip disciplină	Anul I			Total			
		C	S/L/P	SI	AD		SI	
					Total	%	Total	%
1	Obligatorie	168	322	935	490	97%	935	94%
2	Opțională	14	0	61	14	3%	61	6%
TOTAL:		182	322	996	504	100%	996	100%
3	Facultativă							

VIII. LEGENDĂ Plan de învățământ

Tip de disciplină:		Categoriile de discipline	
DF	discipline fundamentale	DOB	discipline obligatorii
DS	discipline de specializare	DOP	discipline optionale (la alegere)
DC	discipline complementare	DFA	discipline facultative
Alte acronime			
CC	competență cheie		
CP	competență profesională		
CT	competență transversală		
C	activitate didactică de tip curs		
S	activitate didactică de tip seminar		
L/LP	activitate didactică de tip laborator/lucrare		
SI	Ore studiu individual		
AD	Activități didactice		
Ri	Rezultatele învățării		
Cn	Cunoștințe		
Ap	Aptitudini		
RA	Responsabilitate și autonomie		

CODUL DISCIPLINEI:

Semnificație codificare: 04 – Indicativ facultate; 01 – program de studiu; DOB – Categoria disciplinei (obligatorie (DOB), opțională (DOP), facultativă (DFA), DF – Tipul disciplinei (fundamentală (DF), de specialitate (DS), complementară (DC); 1 –

Rector,
prof.univ.dr. Luminița-Georgeta Popescu

Decan,
Prof.univ.dr. Monica-Delia Bică

Director de departament,
Conf.univ.dr. Iacob-Daniel Chivu



10. CORELAREA DINTRE COMPETENȚE, REZULTATELE AȘTEPTATE ALE ÎNVĂȚĂRII ȘI DISCIPLINELE STUDIATE

10.1. Corelarea rezultatelor așteptate ale învățării cu disciplinele studiate

Discipl. stud.	Disciplina	Cunoștințe	Aptitudini	Responsabilitate și autonomie	Discipl. stud.	Disciplina	Cunoștințe	Aptitudini	Responsabilitate și autonomie
ANUL I									
D 01	Sisteme sanitare, servicii și programe de sănătate publică	Cn1	Ap1	RA1	D 08	Antreprenoriat în servicii medicale	Cn29	Ap25	RA22
		Cn2	Ap2	RA2			Cn 30	Ap26	RA23
		Cn3	Ap3	RA3			Cn31	Ap27	RA24
		Cn4	Ap4	RA4			Cn32	Ap28	RA25
		Cn5	Ap5	RA5					
D 02	Sisteme informatice medicale și managementul datelor în sistemul sanitar	Cn6	Ap6	RA6	D 09	Managementul calității și siguranței serviciilor de sănătate	Cn33	Ap29	RA26
		Cn7	Ap7	RA7			Cn34	Ap30	RA27
		Cn8	Ap8	RA8			Cn35	Ap31	RA28
D 03	Comportament organizational & Leadership	Cn9	Ap9	RA9	D10	Biostatistica aplicată			
		Cn10	Ap10	RA10					
		Cn11	Ap11	RA11			Cn36	Ap32	RA29
		Cn12					Cn37	Ap33	RA30
		Cn13					Cn38	Ap34	RA31
D 04	Legislație medicală și farmaceutică	Cn14					Cn39	Ap35	
		Cn15							
		Cn16	Ap12	RA12					
		Cn 17	Ap13	RA13					
		Cn18	Ap14	RA14					
		Cn19							
D 05	Management strategic și dezvoltare instituțională	Cn20							
		Cn21							
		Cn22	Ap15	RA15					

RECTOR,
 PROF. UNIV. DR. ING.
 LUMINIȚA GEORGETA POPESCU

Decan,
 Prof. univ. dr.
 Monica Delia Bică

Director de departament,
 Conf. univ. dr.
 Iacob-Daniel Chiyu



UNIVERSITATEA: „CONSTANTIN BRÂNCUȘI” DIN TG-JIU
 FACULTATEA: DE ȘTIINȚE MEDICALE ȘI COMPORTAMENTALE
 Domeniul fundamental: MEDICINĂ
 Specializarea/Program de studiu: MANAGEMENTUL SERVICIILOR DE SĂNĂTATE
 Forma de învățământ : IF, Durata studiilor: 1 an,
 Titlul obținut: *Master*
 Promoția: 2027

Aprobat,
 PREȘEDINTE SENAT,
 Prof.univ.dr. Paliu Popa Lucia

		Cn23	Ap16	RA16					
		Cn24	Ap17	RA17					
		Cn25	Ap18	RA18					
D 06		Cn 43	Ap39	RA35					
		Cn44	Ap40	RA36					
	Etică și Integritate academică	Cn45	Ap41	RA37					
		Cn46	Ap42	RA38	D11	Evaluarea stării de sănătate a populației	Cn47	Ap43	RA39
							Cn48	Ap44	RA40
							Cn49	Ap45	RA41
D 07		Cn26	Ap19	RA19	D12		Cn40	Ap36	RA32
	Contabilitate și management financiar pentru sistemul sanitar	Cn27	Ap20	RA20		Practică de specialitate	Cn 41	Ap37	RA33
		Cn28	Ap21	RA21			Cn42	Ap38	RA34
			Ap22						
			Ap23						
			Ap24						

10.2. Corelarea rezultatelor așteptate ale învățării cu competențele profesionale și transversale

COMPETENȚE RNCIS		REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII							
Nr. comp	Denumire competență RNCIS	Cunoștințe	Aptitudini	Responsabilitate și autonomie	Nr. comp	Denumire competență RNCIS	Cunoștințe	Aptitudini	Responsabilitate și autonomie
COMPETENȚE PROFESIONALE									
CP1		Cn1	Ap1	RA1	CP6	Contribuie la campaniile de sanatate publica	Cn1	Ap1	RA1
		Cn2	Ap2	RA2			Cn2	Ap2	RA2

RECTOR,
 PROF. UNIV. DR. ING.
 LUMINIȚA GEORGETA POPESCU

Decan,
 Prof. univ. dr.
 Monica Delia Bică

Director de departament,
 Conf. univ. dr.
 Iacob-Daniel Chivu



UNIVERSITATEA: „CONSTANTIN BRÂNCUȘI” DIN TG-JIU
 FACULTATEA: DE ȘTIINȚE MEDICALE ȘI COMPORTAMENTALE
 Domeniul fundamental: MEDICINĂ
 Specializarea/Program de studiu: MANAGEMENTUL SERVICIILOR DE SĂNĂTATE
 Forma de învățământ : IF, Durata studiilor: 1 an,
 Titlul obținut: *Master*
 Promoția: 2027

Aprobat,
 PREȘEDINTE SENAT,
 Prof.univ.dr. Paliu Popa Lucia

	Analizeaza probleme de sanatate într-o anumita comunitate	Cn3	Ap3	RA3			Cn3	Ap3	RA3		
		Cn4	Ap4	RA4			Cn4	Ap4	RA4		
		Cn5	Ap5	RA5			Cn5	Ap5	RA5		
							Cn47	Ap43	RA39		
				Cn48	Ap44	RA40					
				Cn49	Ap45	RA41					
						CP7	Evalueaza serviciile medicale în cadrul comunitatii	Cn36	Ap32	RA29	
								Cn37	Ap33	RA30	
								Cn38	Ap34	RA31	
								Cn39	Ap35		
						CP8	Analizeaza nevoile comunitatii	Cn33	Ap29	RA26	
								Cn34	Ap30	RA27	
								Cn35	Ap31	RA28	
						CP9	Abordeaza problemele în mod critic	Cn26	Ap19	RA19	
								Cn27	Ap20	RA20	
								Cn28	Ap21	RA21	
								Ap22			
								Ap23			
				Ap24							
CP2	Implementează politici în practica medicală	Cn22	Ap15	RA15							
CP3	Abordeaza probleme de sanatate publica	Cn23	Ap16	RA16							
		Cn47	Ap43	RA39							
		Cn48	Ap44	RA40							
CP4	Asigura managementul de proiect	Cn49	Ap45	RA41							
		Cn10	Ap10	RA10			CP10	Utilizeaza tehnici de comunicare	Cn 43	Ap39	RA35
		Cn11	Ap11	RA11					Cn44	Ap40	RA36
		Cn12							Cn45	Ap41	RA37
		Cn13							Cn46	Ap42	RA38
Cn14			Cn 43	Ap39					RA35		
			Cn44	Ap40			RA36				
CP5	Respecta legislatia privind asistenta medicala	Cn16	Ap12	RA12					Cn9	Ap9	RA9
		Cn 17	Ap13	RA13					Cn10	Ap10	RA10

RECTOR,
 PROF. UNIV. DR. ING.
 LUMINIȚA GEORGETA POPESCU

Decan,
 Prof. univ. dr.
 Monica Delia Bică

Director de departament,
 Conf. univ. dr.
 Iacob-Daniel Chivu



UNIVERSITATEA: „CONSTANTIN BRÂNCUȘI” DIN TG-JIU
 FACULTATEA: DE ȘTIINȚE MEDICALE ȘI COMPORTAMENTALE
 Domeniul fundamental: MEDICINĂ
 Specializarea/Program de studiu: MANAGEMENTUL SERVICIILOR DE SĂNĂTATE
 Forma de învățământ : IF, Durata studiilor: 1 an,
 Titlul obținut: *Master*
 Promoția: 2027

Aprobat,
 PREȘEDINTE SENAT,
 Prof.univ.dr. Paliu Popa Lucia

		Cn18	Ap14	RA14			Cn11	Ap11	RA11
		Cn19					Cn12		
		Cn20					Cn13		
		Cn21					Cn14		
							Cn15		
					C11	Mentine relatii cu reprezentanti locali	Cn29	Ap25	RA22
							Cn 30	Ap26	RA23
							Cn31	Ap27	RA24
							Cn32	Ap28	RA25
							Cn33	Ap29	RA26
							Cn34	Ap30	RA27
							Cn35	Ap31	RA28
							Cn22	Ap15	RA15
							Cn23	Ap16	RA16
							Cn22	Ap15	RA15
					C12	Ofera consiliere factorilor de decizie politica în domeniul sanatatii	Cn 43	Ap39	RA35
							Cn44	Ap40	RA36
							Cn45	Ap41	RA37
							Cn46	Ap42	RA38
							Cn6	Ap6	RA6
							Cn7	Ap7	RA7
							Cn8	Ap8	RA8
COMPETENȚE TRANSVERSALE									
CT1	Utilizeaza în cunoștința de cauza sistemul de sanatate	Cn1	Ap1	RA1	CT3	utilizeaza software de comunicare si colaborare	Cn29	Ap25	RA22
		Cn2	Ap2	RA2			Cn 30	Ap26	RA23
		Cn3	Ap3	RA3			Cn31	Ap27	RA24
		Cn4	Ap4	RA4			Cn32	Ap28	RA25
		Cn5	Ap5	RA5			Cn36	Ap32	RA29
							Cn37	Ap33	RA30
							Cn38	Ap34	RA31
							Cn39	Ap35	

RECTOR,
 PROF. UNIV. DR. ING.
 LUMINIȚA GEORGETA POPESCU

Decan,
 Prof. univ. dr.
 Monica Delia Bică

Director de departament,
 Conf. univ. dr.
 Iacob-Daniel Chivu



CT2	Deleaga responsabilitati	Cn9	Ap9	RA9	CT4	Respecta reglementarile	Cn16	Ap12	RA12
		Cn10	Ap10	RA10			Cn 17	Ap13	RA13
		Cn11	Ap11	RA11			Cn18	Ap14	RA14
		Cn12					Cn19		
		Cn13					Cn20		
		Cn14					Cn21		
		Cn15					Cn33	Ap29	RA26
		Cn22	Ap15	RA15			Cn34	Ap30	RA27
		Cn23	Ap16	RA16			Cn35	Ap31	RA28

10.3. Rezultatele învățării: corespondența dintre cunoștințe – aptitudini – responsabilitate și autonomie

NR. CRT.	REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII			
	CUNOȘTINȚE	APTITUDINI	RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE	DISCIPLINE CARE CONTRIBUIE LA ATINGEREA REZULTATELOR ÎNVĂȚĂRII
	Discipline fundamentale	Discipline fundamentale	Discipline fundamentale	
1	Cn1. Cunoaște și explică în detaliu conceptele, principiile, și funcțiile sistemelor sanitare moderne, la nivel național și european. Cn2. Înțelege structura și mecanismele de funcționare ale serviciilor de sănătate publică, inclusiv relația dintre actorii instituționali. Cn3. Cunoaște metodologia de elaborare, implementare și evaluare a programelor de sănătate publică. Cn.4 Înțelege principiile de management sanitar, guvernanta, finanțare și politici publice în sănătate. Cn5. Cunoaște instrumentele de evaluare economică și indicatorii de performanță în sănătate.	Ap1. Aplica metode de analiză comparativă între sistemele sanitare. Ap2. Elaborează un proiect de program de sănătate publică. Ap3. Utilizează instrumente de management și evaluare a performanței. Ap4 Redactează rapoarte de analiză și note de politici publice. Ap5.Utilizează platforme digitale de sănătate (SIUI).	Ra1. Manifesta capacitatea de decizie autonomă în analiză, planificarea și implementarea programelor de sănătate publică. Ra2. Își asumă responsabilitatea profesională pentru calitatea rezultatelor și etica deciziilor manageriale în domeniul sănătății. Ra3. Coordonează echipe interdisciplinare implicate în proiecte și programe sanitare, asumându-și roluri de leadership și supervizare. Ra 4. Demonstrează inițiativa personală și spirit critic în îmbunătățirea proceselor și politicilor publice de sănătate. Ra5. Manifesta autonomie în rezolvarea problemelor complexe de management sanitar și sănătate publică, integrează perspective medicale, economice și sociale.	Sisteme sanitare, servicii și programe de sănătate publică

RECTOR,
 PROF. UNIV. DR. ING.
 LUMINIȚA GEORGETA POPESCU

Decan,
 Prof. univ. dr.
 Monica Delia Bică

Director de departament,
 Conf. univ. dr.
 Iacob-Daniel Chivu



	Cn6. Înțelege conceptele fundamentale privind sistemele informatice medicale și rolul acestora în furnizarea serviciilor de sănătate. Cn7. Cunoaște structura, arhitectura și funcționalitatea sistemelor informatice din instituțiile medicale. Cn8. Explică principiile managementului datelor medicale – colectare, stocare, securitate și analiză.	Ap6. Utilizează aplicații informatice (Excel, SPSS, SQL, Power BI) pentru colectarea și analiza datelor medicale. Ap7. Aplică principii de interoperabilitate și integrare a datelor între diverse sisteme informatice medicale. Ap8. Proiectează și elaborează rapoarte manageriale și dashboard-uri pentru analiza performanței instituționale.	Ra6. Manifestă responsabilitate în protejarea și confidențialitatea datelor medicale, conform legislației (GDPR, Legea nr. 190/2018). Ra7. Lucrează autonom și eficient în activități de analiză informatică și management al datelor medicale. Ra8. Colaborează în echipe interdisciplinare, integrând aspecte tehnice și manageriale în decizii	Sisteme informatice medicale și managementul datelor în sistemul sanitar
	Discipline specifice	Discipline specifice	Discipline specifice	
2	Cn9. Sesizarea, analiza și identificarea influențelor evoluției organizaționale, a mediului extern și intern asupra funcțiunii de resurse umane în organizație; Cn10. Elaborarea, implementarea și evaluarea strategiilor și politicilor în domeniul resurselor umane la nivel organizațional; Cn11. Asigurarea unei conduceri eficiente a sistemului de resurse umane și a dezvoltării inteligenței globale prin aplicarea adecvată a funcțiilor manageriale; Cn12. Managementul grupurilor de muncă; Influenta socială și socializarea Cn13. Cultura organizațională; Leadership Cn 14. Stiluri de conducere; Patologii organizațional-manageriale	Ap 9. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă multidisciplinară și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul acesteia; Ap 10. Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru dezvoltarea personală și profesională; Ap11. Proiectarea, cercetarea și aprofundarea noțiunilor avansate în domeniul managementului serviciilor de sănătate și managementului strategic;	Ra9. Identificarea obiectivelor de realizat, a resurselor disponibile, condițiilor de finalizare a acestora, etapelor de lucru, timpilor de lucru, termenelor de realizare aferente și riscurilor aferente. Ra 10. Realizarea de proiecte complexe și avansate sub coordonare, pentru rezolvarea unor probleme avansate specifice domeniului, Ra 11. Utilizarea eficientă a surselor informaționale și a resurselor de comunicare și formare profesională asistată (portaluri Internet, aplicații software de specialitate, baze de date, cursuri on-line	Comportament organizational & Leadership

RECTOR,
 PROF. UNIV. DR. ING.
 LUMINIȚA GEORGETA POPESCU

Decan,
 Prof. univ. dr.
 Monica Delia Bică

Director de departament,
 Conf. univ. dr.
 Iacob-Daniel Chivu



UNIVERSITATEA: „CONSTANTIN BRÂNCUȘI” DIN TG-JIU
 FACULTATEA: DE ȘTIINȚE MEDICALE ȘI COMPORTAMENTALE
 Domeniul fundamental: MEDICINĂ
 Specializarea/Program de studiu: MANAGEMENTUL SERVICIILOR DE SĂNĂTATE
 Forma de învățământ : IF; Durata studiilor: 1 an,
 Titlul obținut: *Master*
 Promotia: 2027

Aprobat,
 PRESEDINTE SENAT,
 Prof.univ.dr. Paliu Popa Lucia

Cn 15. Managementul conflictelor; Principii de conducere eficiente			
Cn16 Să analizeze implicarea legislației medicale și farmaceutice în funcționarea sistemelor de sănătate europene, inclusiv modul de protecție a drepturilor pacientului și responsabilitățile furnizorilor de servicii. Cn17.Să recunoască reglementările legale în vigoare privitoare activității medicale; Cn18.Să cunoască soluții de rezolvare a diferitelor evenimente juridice ce pot interveni în activitatea instituțiilor publice de sănătate; pacienților în spațiul european: reglementări, provocări și bune practici. Cn19.Protecția pacienților împotriva malpraxisului conform Legii nr. 95/2006 și proceduri de sesizare. Cn20. Procedura de autorizare și acreditare a farmaciilor în România. Cn21 Cadrul legislativ pentru funcționarea farmaciilor online și controlul asupra comercializării medicamentelor.	Ap12. Dezvoltarea capacității de colaborare cu toți actorii implicați în domeniul sanitar; Ap13. Participarea activă la elaborarea legislației în domeniul sanitar sau în domenii care pot avea implicații la nivelul sănătății publice. Ap 14. Capacitatea de analiză și soluționare eficientă a problemelor juridice apărute în activitatea instituțiilor publice de sănătate, prin aplicarea corectă a cadrului legislativ și adoptarea celor mai potrivite măsuri	Ra12 Identificarea obiectivelor de realizat, a resurselor disponibile, condițiilor de finalizare a acestora, etapelor de lucru, timpilor de lucru, termenelor de realizare aferente și riscurilor aferente. Ra 13. Realizarea de proiecte complexe și avansate sub coordonare, pentru rezolvarea unor probleme avansate specifice domeniului, cu evaluarea corectă a volumului de lucru, resurselor disponibile, timpului necesar de finalizare și a riscurilor, în condiții de aplicare a normelor deontologice și de etică profesională în domeniu; Ra 14. Utilizarea eficientă a surselor informaționale și a resurselor de comunicare și formare profesională asistată (portaluri Internet, aplicații software de specialitate, baze de date, cursuri on-line etc.).	Legislație medicală și farmaceutică
Cn22. Cunoașterea abordărilor și conceptelor principale din managementul strategic, inclusiv etapele și pașii procesului strategic	Ap15. Capacitatea de a utiliza instrumente precum analiza SWOT și identificarea factorilor relevanți pentru instituție.	Ra15. Identificarea obiectivelor de realizat, a resurselor disponibile, condițiilor de finalizare a acestora, etapelor de lucru, timpilor de lucru, termenelor de realizare aferente și riscurilor aferente.	Management strategic și dezvoltare instituțională

RECTOR,
 PROF. UNIV. DR. ING.
 LUMINIȚA GEORGETA POPESCU

Decan,
 Prof. univ. dr.
 Monica Delia Bică

Director de departament,
 Conf. univ. dr.
 Iacob-Daniel Chivu



**RECTOR,
PROF. UNIV. DR. ING.
LUMINITA GEORGETA POPESCU**

**Decan,
Prof. univ. dr.
Monica Delia Bică**

**Director de departament,
Conf. univ. dr.
Iacob-Daniel Chivu**

9

Cn9. Principiile și conceptele de bază ale antreprenoriatului Cn30.Structura și funcționarea sistemului de sănătate public și privat Cn31. Elementele de marketing si management in serviciile medicale Cn32. Gestionarea resurselor intr-o afacere	Ap25Elaboreze un plan de afaceri pentru o unitate medicală. Ap26. Identifice oportunități de piață și segmente de pacienți-țintă. Ap.27Utilizeze instrumente de management și marketing adaptate sectorului medical Ap28. Comunice eficient cu parteneri, pacienți și autorități.	Ra22. Aplicare a gândirii critice și a spiritului inovator Ra23.Luare a deciziilor strategice în condiții de incertitudine Ra24.Lucru în echipă interdisciplinară Ra25. Promovare a calității, siguranței și sustenabilității	
Cn33. Studentul/Absolventul identifică și analizează teoriile, conceptele și instrumentarul necesar proceselor manageriale în corelație cu mediul organizației. Cn34. Studentul/Absolventul operează cu constructe teoretice și recunoaște relevanța sistemului de management și a subsistemelor sale. Cn35. Studentul/Absolventul identifică, diferențiază și utilizează pertinent conceptele și metodele necesare în procesul decizional din cadrul organizațiilor.	Ap29. Studentul/Absolventul analizează și interpretează fenomenele, situațiile și procesele organizaționale din perspectiva funcțiilor manageriale. Ap30. Studentul/Absolventul aplică sistemele, metodele și tehnicile de management pentru soluționarea problemelor complexe de natură economico-managerială din practica organizațiilor. Ap31. Studentul/Absolventul fundamentează științifice deciziile manageriale.	Ra26. Studentul/Absolventul manifestă o atitudine proactivă și responsabilă în exercitarea funcțiilor managementului și de asumare a responsabilităților specifice postului de manager pe diferite niveluri ierarhice în cadrul organizațiilor. Ra27. Studentul/Absolventul acționează coerent în procesul de adoptare a deciziilor manageriale fundamentate științifice. Studentul/Absolventul utilizează coerent și autonom conceptele în vederea elaborării lucrărilor de analiză și diagnoză, privind funcționarea organizației. Ra28.Studentul/Absolventul acționează coerent în ceea ce privește elaborarea studiilor/lucrărilor privind funcționarea sistemului managerial și a subsistemelor sale.	Managemenul calității si siguranței serviciilor de sănătate
Cn36. Cunoaște conceptele fundamentale de biostatistică: populație, eșantion, variabilă, indicator statistic, eroare, probabilitate. Distinge tipurile de variabile și scalele de măsură și înțelege implicațiile acestora în analiza datelor biologice și medicale. Cn37. Explică indicatorii descriptivi (medii, dispersie, asimetrie, applatizare) și utilizarea reprezentărilor grafice în biostatistică.	Ap32. Colectează, organizează și codifică date medicale pentru analiza statistică. Ap33.Calculează și interpretează corect indicatori descriptivi și teste statistice parametrice/neparametrice. Ap34. Utilizează instrumente software (Excel, SPSS, R) pentru analiza și vizualizarea datelor biostatistice.	Ra29. Manifestă responsabilitate în colectarea, prelucrarea și raportarea datelor, respectând normele eticii cercetării. Ra30. Lucrează autonom și eficient în analiza statistică și utilizarea instrumentelor informatice.	Biostatistica aplicata

RECTOR,
 PROF. UNIV. DR. ING.
 LUMINIȚA GEORGETA POPESCU

Decan,
 Prof. univ. dr.
 Monica Delia Bică

Director de departament,
 Conf. univ. dr.
 Iacob-Daniel Chivu



UNIVERSITATEA: „CONSTANTIN BRÂNCUȘI” DIN TG-JIU
 FACULTATEA: DE ȘTIINȚE MEDICALE ȘI COMPORTAMENTALE
 Domeniul fundamental: MEDICINĂ
 Specializarea/Program de studiu: MANAGEMENTUL SERVICIILOR DE SĂNĂTATE
 Forma de învățământ : IF; Durata studiilor: 1 an,
 Titlul obținut: *Master*
 Promoția: 2027

Aprobat,
 PREȘEDINTE SENAT,
 Prof.univ.dr. Paliu Popa Lucia

	Cn38.Înțelege principiile distribuțiilor de probabilitate și ale testării ipotezelor statistice. Cn 39. Cunoaște metodele de corelație, regresie, analiză a varianței și testele neparametrice utilizate în biostatistică.	Ap35.Redactează un raport de analiză statistică complet, cu interpretări și concluzii.	Ra31. Colaborează în echipă la proiecte aplicate, contribuind la analiza și interpretarea datelor	
	Cn40. Identifica structurile organizatorice si functionale ale institutiilor medicale. Cn41. Înțelege relația dintre calitate, performanta si siguranța pacientului în sistemul sanitar. Cn42. Cunoaște mecanismele de planificare strategica si evaluare a serviciilor medicale.	Ap36.Aplica metode si tehnici manageriale in situatii practice din sistemul sanitar. Ap37. Utilizează instrumente de analiza si evaluare a performantei serviciilor medicale. Ap38. Elaborează rapoarte, planuri si documente manageriale specifice activității instituției sanitare.	Ra32Manifesta responsabilitate profesionala si etica in activitatea manageriala. Ra33. Demonstrează capacitate decizionala, inițiativă si adaptabilitate in situatii complexe. Ra34. Participa activ la procesele de îmbunătățire a calității serviciilor medicale.	Practică de specialitate
	Discipline complementare	Discipline Complementare	Discipline Complementare	
3	Cn43. Dobândește cunoștințe conceptuale privind etica profesională și academică. Cn44. Cunoaște formele și consecințele abaterilor de la integritatea academică. Cn45. Cunoaște regulile de citare, referințare și protecție a proprietății intelectuale. Cn46. Înțelege cadrul normativ și deontologie al eticii universitare și profesionale.	Ap39. Identifică valorile și normele morale care ghidează conduita profesională și universitară. Ap 40. Analizează studii de caz și propune soluții pentru prevenirea comportamentelor neetice. Ap41. Aplică tehnici corecte de redactare și documentare științifică. Ap42. Evaluează dileme etice din practica managerială și educațională.	Ra35Manifestă atitudine reflexivă și deschidere față de comportamente etice și corecte. Ra36. Își asumă responsabilitatea pentru respectarea normelor de integritate. Ra37. Respectă principiile de originalitate și integritate academică în mod autonom. Ra38.Adoptă comportamente responsabile și decizii conforme standardelor instituționale.	Etică și Integritate academică

RECTOR,
 PROF. UNIV. DR. ING.
 LUMINIȚA GEORGETA POPESCU

Decan,
 Prof. univ. dr.
 Monica Delia Bică

Director de departament,
 Conf. univ. dr.
 Iacob-Daniel Chivu



UNIVERSITATEA: „CONSTANTIN BRÂNCUȘI” DIN TG-JIU
 FACULTATEA: DE ȘTIINȚE MEDICALE ȘI COMPORTAMENTALE
 Domeniul fundamental: MEDICINĂ
 Specializarea/Program de studiu: MANAGEMENTUL SERVICIILOR DE SĂNĂTATE
 Forma de învățământ : IF; Durata studiilor: 1 an,
 Titlul obținut: *Master*
 Promoția: 2027

Aprobat,
 PREȘEDINTE SENAT,
 Prof.univ.dr. *Paliu Popa Lucia*

Cn47. Înțelege conceptele fundamentale ale sănătății populației, determinanții biologici, comportamentali, sociali si de mediu ai stării de sănătate. Cn48. Explica principalele tipuri de indicatori de sănătate (mortalitate, morbiditate, natalitate, speranța de viață, invaliditate, etc.) si semnificația lor epidemiologica. Cn49. Cunoaște metodele statistice si epidemiologice utilizate in analiza stării de sănătate a populației.	Ap43. Interpretarea rezultatelor statistice si formularea de concluzii bazate pe dovezi. Ap44. Integrarea datelor epidemiologice si socio-economice într-o analiza coerenta a stării de sănătate. Ap45. Redactarea rapoartelor de evaluare a sănătății populației conform standardelor instituționale.	Ra39. Manifesta rigoare științifică si etica in colectarea, analiza si interpretarea datelor privind sănătatea populației. Ra40. Respecta principiile de confidențialitate, protecția datelor personale si integritatea cercetării. Ra41. Asuma responsabilitate pentru corectitudinea metodologica a analizei si pentru validitatea concluziilor formulate.	Evaluarea stării de sănătate a populației
---	---	---	--

RECTOR,
 PROF. UNIV. DR. ING.
 LUMINIȚA GEORGETA POPESCU

Decan,
 Prof. univ. dr.
 Monica Delia Bică

Director de departament,
 Conf. univ. dr.
 Iacob-Daniel Chivu

